

اسم المشروع	تعزيز مشاركة الشباب المدنية والسياسية في مصر
المرحلة	الأولى
رقم المادة	١٠
الموضوع التدريبي	الإدارة والحكم المحلي
اعداد	محمد حنفي الشنتناوي

## الإدارة المحلية والحكم المحلي

### المقدمة:

منذ فجر التاريخ الإنساني تميزت الكيانات الاجتماعية ب سيادة شيخ القبيلة ومجلسه بهدف ضمان الاستقرار والأمن الاجتماعي. والكيانات المحلية تمثل صورة مصغرة للحكومة والنواة الأساسية للمجالس البلدية أو القروية بلغة العصر الحديث. تطورت الحكومات الصغيرة إلى قيام الدولة المدنية بمراحلها المختلفة. وبمجرد ظهور الدولة الحديثة توسعت نشاطاتها وخدماتها لدرجة أن أصبح أمر توزيع الوظائف الإدارية والمهام الحكومية مسألة ذات أولوية قصوى لزيادة الفاعلية والكفاءة في تقديم الخدمات المحلية للمواطنين. تختار الدولة الحديثة أسلوبها في التنظيم الإداري بما يتلاءم مع ظروفها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، فتلجأ إلى المركزية الإدارية في مطلع نشأة الدولة. وعندما تستقر أمورها ويكبر حجمها وتزداد واجباتها وتتوسع خدماتها تتحول إلى اللامركزية الإدارية ضماناً لتفرغ الحكومة المركزية للأمور السياسية الهامة وتحقيقاً لمشاركة المواطنين في إدارة مرافقهم وخدماتهم.

### التعريفات

الإدارة المحلية أو اللامركزية الإدارية الإقليمية تعد أسلوباً من أساليب التنظيم الإداري التي تتبعها الدول عادة في أداء وظائفها لتقديم خدماتها للمواطنين، إذ بموجبها يناط بالإدارة المحلية ممارسة بعض وظائف السلطات المركزية بواسطة إشراك أجهزتها في أداء بعض الوظائف وتقديم الخدمات لمواطني الأقاليم المحلية.

لقد كان أداء الوظائف وتقديم الخدمات حكراً على السلطة الإدارية المركزية وحدها، غير أن التطورات الديمقراطية المتسارعة، وتشعب الاختصاصات، وتوسع الخدمات، وتزايد الأعباء الملقاة على كاهل السلطة المركزية، فرض عليها واقعاً جديداً تم بموجبه تنازل السلطة المركزية عن بعض اختصاصاتها، وألقت ببعض أعبائها على المجالس المحلية المنتخبة، على أساس إقليمي لتباشر ما يناط بها من اختصاصات تحت رقابة السلطة المركزية.

وقد تعاضم في الوقت الحاضر دور الإدارة المحلية في إدارة شؤون الوحدات الإدارية المحلية، فأصبح الأصل هو توزيع الوظيفة الإدارية وتقاسم أعبائها بين السلطة المركزية في العاصمة وبين الوحدات الإدارية المحلية في الأقاليم، وإشراك الأخيرة في أداء بعض الخدمات التي كانت تقدمها السلطة المركزية للأقاليم المحلية.

وهكذا يتم تقاسم الوظيفة العامة وتقديم الخدمات بين السلطة التنفيذية وهيئات عامة مستقلة، وبذلك نهضت شخصيات اعتبارية إقليمية مستقلة إلى جانب السلطة المركزية لأداء بعض الوظائف وتقديم الخدمات التي كانت تقدمها السلطة المركزية على مستوى الإقليم المحلي، إلا أن ذلك لم يسلب السلطة المركزية سلطاتها وحققها بل ظلت تمارس رقابتها على الهيئات المحلية في الأقاليم.

وهنا يتضح الفرق بين الإدارة المركزية التي تقوم على وحدة الشخص الاعتباري الذي ينهض بكافة أعباء الأداء ممثلاً في السلطة المركزية، وبين الإدارة المحلية التي تسمح بتعدد الأشخاص الاعتبارية العامة إلى جانب شخص السلطة المركزية

وتتجلى أهمية الأسلوب الإداري اللامركزي من خلال إشراك مواطني الأقاليم المحلية بإدارة أنفسهم بأنفسهم عن طريق مجالس محلية منتخبة من قبلهم، مما يسهل للمواطنين المحليين سرعة إنجاز معاملاتهم الإدارية التي كان يتطلب تدخل السلطة المركزية والتخفيف من المعاناة التي كان يعاني منها مواطني الأقاليم هذا من ناحية، وهو من ناحية أخرى يؤدي إلى التخفيف من أعباء السلطات الإدارية المركزية التي كانت ملقاة على كاهلها، فضلاً عن تنمية شعور المواطنين بأهميتهم عند إشراكهم في إدارة شؤون إقليمهم، مما يعزز روح المواطنة وينمي الوعي الديمقراطي لديهم.

وبناء على ما تقدم فإننا فسنعمل على تعريف مصطلح الإدارة المحلية وفقاً لما ورد في القانون تمييز هذا المصطلح عن غيره من المصطلحات المشابهة بشكل دقيق، نتيجة لما أثير من جدل واسع بين رجال الفقه حول تسمية الحكم المحلي والإدارة المحلية وغيرها من المصطلحات الأخرى ذات العلاقة، مما أدى إلى طرح التساؤل حول مدى الخلاف بين هذه المصطلحات، وهل هو خلاف في الجوهر. فتتعدد الأنظمة بتعدد المصطلحات، أم أن الأمر كله لا يعدو مجرد اختلاف في التعبير، مع الترادف في المسمى، بات من اللازم وضع حد له والاتفاق على اصطلاح موحد لتجنب الخلط الذي وقع فيه العديد من الباحثين والمهتمين في استخدام هذه المصطلحات في غير موضعها، أو للدلالة على مضامين ومصطلحات أخرى وهو ما أتبعته العديد من التشريعات العربية والأجنبية وذلك على النحو الآتي:

أولاً: تعريف الإدارة المحلية

تباينت آراء الباحثين وفقهاء القانون العام حول تعريف الإدارة المحلية، ولم يتفقوا على تعريف موحد لها، فكل منهم تعريف يُعبر عن رأيه ونظراته الخاصة وفقاً للنظام السياسي والاجتماعي الذي ينتمي إليه ويؤمن به.

وهذا الاختلاف والتباين حول تعريف الإدارة المحلية يرجع إلى اختلاف وتباين النظم السياسية والاجتماعية التي نشأ في ظلها النظام الإداري من جهة، وإلى اختلاف وتباين وجهات نظر المفكرين وفقهاء القانون حول العناصر المكونة لها، والأهمية النسبية التي يخضعها المشرع على أي عنصر من هذه العناصر من جهة أخرى

وسيتجلى ذلك الاختلاف والتباين من خلال استعراض تعريفات بعض الباحثين وفقهاء القانون للإدارة المحلية وقبل بيان تعريف الفقه العربي نبدأ بإيراد تعريف الفقه الأوروبي لها وسنكتفي بالفقه الإنجليزي والفقه الفرنسي كنموذجين لذلك.

فقد ذهب الفقه الإنجليزي في التعبير عن مصطلح أو مفهوم الإدارة المحلية بمصطلح الحكم المحلي وعرفها بأنها " حكومة محلية تتولاها هيئات محلية منتخبة، مكلفة بمهام إدارية وتنفيذية تتعلق بالسكان المقيمين في نطاق محلي محدد، ولها الحق في إصدار القرارات واللوائح المحلية"

وسيتجلى ذلك الاختلاف والتباين من خلال استعراض تعريفات بعض الباحثين وفقهاء القانون للإدارة المحلية وقبل بيان تعريف الفقه العربي نبدأ بإيراد تعريف الفقه الأوروبي لها وسنكتفي بالفقه الإنجليزي والفقه الفرنسي كنموذجين لذلك.

فقد ذهب الفقه الإنجليزي في التعبير عن مصطلح أو مفهوم الإدارة المحلية بمصطلح الحكم المحلي وعرفها بأنها " حكومة محلية تتولاها هيئات محلية منتخبة، مكلفة بمهام إدارية وتنفيذية تتعلق بالسكان المقيمين في نطاق محلي محدد، ولها الحق في إصدار القرارات واللوائح المحلية"

ومن خلال التعريف يتضح بأنه أشار إلى بعض الخصائص الأساسية التي يقوم عليها نظام الإدارة المحلية " وذلك من خلال تحديد طبيعة المسائل الإدارية والتنفيذية التي تضطلع بها الهيئات المحلية. كما أنه بين الوسائل القانونية التي من خلالها تمارس هذه الهيئات مهامها، وذلك بتحويلها سلطة إصدار القرارات واللوائح، كما أن التعريف أبرز عنصر الانتخاب باعتباره يمثل ضماناً من ضمانات استقلال هذه الهيئات، ومع ذلك يؤخذ على هذا التعريف أنه لم يشر إلى عنصر الرقابة والذي يعد أحد أركان الإدارة المحلية.

كما أستخدم الفقه الفرنسي مصطلح اللامركزية المحلية للتعبير عن الإدارة المحلية وعرفها بأنه " : هيئات محلية تمارس اختصاصات إدارية وتتمتع باستقلال ذاتي ". واستخدم الفقه الفرنسي أيضاً مصطلح اللامركزية الإقليمية مستقلة عن اللامركزية المرفقية للتعبير عن الإدارة المحلية، إذ عرفها بقوله : " أنها هيئات محلية لا مركزية، تمارس اختصاصات إدارية، وتتمتع باستقلال ذاتي "

وهذا التعريف جاء مقتضياً ومقصوراً على اللامركزية الإقليمية دون المرفقية، إلا أنه وضح طبيعة الاختصاصات التي تمارسها هذه الهيئات، كما أشار إلى ركن الاستقلال.

وإذا ما أجرينا مقارنة موجزة لتطبيقات التشريع الانجليزي والتشريع الفرنسي واللدان يمثلان قطب ان رئيسيان لهذا النظام في أوربا لوجدنا بأن الموضوع كله لا يعدو كونه خلافاً في التسمية، دون أن تصل إلى مرحلة القول بأن النظام المحلي الإنجليزي هو درجة من درجات اللامركزية السياسية، حيث أن النظام الانجليزي لا يعرف نوعاً واحداً من الوحدات الإدارية المحلية، لا من حيث الشكل ولا من حيث التنظيم، وأهم هذه الوحدات : المحافظات، المدن التي في مرتبة المحافظات، المراكز الحضرية، المراكز الريفية، المدن المتوسطة، والمدن الصغيرة.

أما في فرنسا فتتميز الوحدات الإدارية المحلية بوحدة النمط، حيث تتماثل هذه الوحدات في مستويين هما المحافظات والبلديات. وهذا الفرق بين التنظيمين، يفسر بأن النظام الفرنسي في هذا المجال هو أبسط وأقل تعقيداً من النظام الانجليزي، ولكن مجالس المحافظات والمدن والقرى والمراكز في إنجلترا ليست ولايات أو مقاطعات سياسية فإنجلترا دولة بسيطة، ومجالسها المحلية لم تصل ل لا دستورياً ولا عرفياً إلى المستوى الذي وصلت إليه الولايات المتحدة الأمريكية في ممارستها للوظائف السياسية أو القضائية أو الإدارية.

أما في الوطن العربي فقد اختلف الكثير من الفقهاء والشراح والباحثين العرب حول تحديد مفهوم الإدارة المحلية، حيث عرّف بعض الفقهاء الإدارة المحلية بأنها : " توزيع الوظيفة الإدارية بين الحكومة المركزية في العاصمة وبين هيئات محلية أو مصلحيه مستقلة، بحيث تمارس هذه الهيئات وظيفتها الإدارية تحت إشراف ورقابة الحكومة المركزية " وتجر الإشارة إلى أن هذا التعريف الذي حدد بتعبير منظم ودقيق معظم عناصر الإدارة اللامركزية، قد أهمل عنصر الانتخاب.

ومن الباحثين من عرف الإدارة المحلية بأنها " أسلوب من أساليب العمل الإداري الذي ينصب على توزيع اختصاصات الوظيفة بين السلطة المركزية وبين هيئات أو مجالس منتخبة أو مستقلة عن السلطة المركزية، ولكنها تباشر اختصاصاتها في هذا الشأن تحت إشراف ورقابة الدولة المتمثلة بسلطتها المركزية"

ويعد هذا التعريف أكثر دقة للإدارة المحلية، حيث بين أهم الشروط التي يقوم عليها نظام الإدارة المحلية، إذ جاء مؤكداً على توزيع الاختصاصات بين الهيئات المركزية والهيئات المحلية المنتخبة، وهذا ما ذهب إليه الغالبية من الشُّراح، وأكد على انتخاب الهيئات المحلية لضمان الاستقلالية عن السلطة المركزية، بعكس بعض الشُّراح الذين استبعدوا ضرورة انتخاب الهيئات المحلية، مكتفين في تعريفهم بذكر الاستقلال الذي يعد النتيجة المنطقية للشخصية الاعتبارية أو المعنوية كما يسميها البعض.

وهناك بعض الكتاب والباحثين جسدوا مفهوم الإدارة المحلية من خلال تعريفاتهم لها، إذ عرفها بعضهم بأنها " أسلوب من أساليب التنظيم الإداري للدولة يقوم على فكرة توزيع السلطات والواجبات بين الأجهزة المركزية والمجالس المحلية، لغرض أن تتفرغ الأولى لرسم السياسة العامة للدولة إضافة إلى إدارة المرافق العامة في البلاد وأن تتمكن الأجهزة المحلية من تسيير مرافقها بكفاءة وتحقيق أغراضها المشروعة"

ويلاحظ أنّ هذا التعريف استهدف التحديد وتجنب الخلط بين الإدارة المحلية كمصطلح ونظام إداري، وبين ما ينتشبه معه من مصطلحات وأنظمة إدارية أخرى، كما أنه ركز اهتمامه على غرض توزيع الاختصاصات والواجبات بين الأجهزة المركزية والإدارة المحلية، إلا أنه أغفل طبيعة الوحدة الإدارية ونطاق اختصاصاتها.

وعرف البعض الآخر الإدارة المحلية " بأنها هيئات إقليمية أناط بها المشرع القيام بوظائف إدارية محددة تمارسها في النطاق الجغرافي المرسوم لها، مستقلة عن السلطة التنفيذية، وتحت رقابة السلطة المركزية "ويتضح من هذا التعريف أنه أعطى معنى أكثر وضوحاً للإدارة المحلية، وأبرز بعض عناصرها مثل توزيع الوظائف الإدارية، والأخذ في الاعتبار عند توزيعها بالاتجاه القائل بأسلوب التحديد الحصري لتلك الوظائف، كما تضمن الاعتراف باستقلال الإدارة المحلية في إدارة شؤونها تحت رقابة السلطة المركزية.

ومن خلال التعريفات الفقهية السابقة للإدارة المحلية، نجد أنها في جوهرها متقاربة إلى حد كبير، وإن تباينت في الألفاظ وفي بعض الجزئيات، وهذا يرجع إلى أن بعض الفقهاء عند وضعه تعريفاً للإدارة المحلية قد أخذ بالمفهوم

الواسع لها، والبعض الآخر أخذ بالمفهوم الضيق . نظراً لاختلاف النظام السياسي والاقتصادي الذي تعتنقه كل دولة عن الأخرى.

وبدورنا نعرف الإدارة المحلية بأنها تعني " توزيع أعباء الوظيفة الإدارية للدولة بناءً على قانون بين الأجهزة التنفيذية المركزية وبين المجالس المحلية المنتخبة على مستوى الوحدات الإدارية المتمتعة بالشخصية الاعتبارية، وتمارس اختصاصاتها ومهامها وفقاً لمواردها المالية عن طريق المجالس المحلية وتحت إشراف ورقابة السلطة المركزية." ونعتقد أن هذا التعريف يبرز الأسس والمقومات التي تنهض عليها السلطة المحلية، من حيث إناطة بعض الاختصاصات والمهام الإدارية للمجالس المحلية ذات الشخصية الاعتبارية المتمتعة بالاستقلال المالي والإداري في حدود القانون والتي تباشر مهامها واختصاصاتها بما يتفق وإمكاناتها المالية المحلية تحت إشراف ورقابة السلطة المركزية.

### ثانياً: تمييز مصطلح الإدارة المحلية عن غيره من المصطلحات المشابهة

تبين من خلال تعريف الإدارة المحلية عدم اتفاق فقهاء القانون والباحثين على معنى موحد لنظام الإدارة المحلية، و قد يعود ذلك لاختلاف تطبيقاتها من دولة إلى أخرى، إلا أن تلك التعاريف لم تختلف على أسس الإدارة المحلية ومن خلال هذه التعاريف سوف نميز مصطلح الإدارة المحلية عن غيره من المصطلحات الإدارية المشابهة والمتمثلة في عدم التركيز الإداري، اللامركزية الإدارية المرفقيّة أو المصلحية، اللامركزية السياسية،

### الحكم الذاتي، الحكم المحلي وذلك على النحو الآتي:

#### ١. عدم التركيز الإداري.

عرف الفقهاء عدم التركيز الإداري بأنه : " عملية نقل بعض الصلاحيات والاختصاصات من المركز إلى فروع الوزارات في الأقاليم المختلفة". كما أن عدم التركيز الإداري أو المركزية الإدارية ألاً وزارية أو المركزية المعتدلة، تعتبر شكلاً مخففاً من أشكال المركزية، وهي صورة من صور المركزية الإدارية، تقوم على إعطاء الهيئات المركزية إمكانية تفويض اختصاصاتها إلى ممثليها في الأقاليم، وبهذا تخفف الأعباء عن الحكومة المركزية بتخو يل بعض الموظفين في الأقاليم المختلفة سلطة البت في بعض الأمور ذات الطابع المحلي دون الحاجة للرجوع للوزير

المختص في العاصمة. إلا أن هذه الصورة من المركزية لا تعني استقلال هؤلاء الموظفين عن الوزير، فهم يبقيون خاضعين لسلطته الرئاسية وله أن يصدر إليهم القرارات الملزمة وله أن يعدل قراراتهم أو يلغيها، وكل ما في الأمر أن عدم التركيز الإداري يخفف من العبء على الوزارات والإدارات المركزية وأن بعض القرارات الإدارية أصبحت تتخذ من ممثلي الوزراء في الأقاليم بدلاً من أن تتخذ من الوزراء أنفسهم.

ومن ثم يختلف عدم التركيز الإداري عن الإدارة المحلية إذ تتعدد السلطات الإدارية في الإدارة المحلية إذ يقوم على أساس نقل السلطات والاختصاصات الإدارية المركزية وفقاً للقانون إلى هيئات محلية منتخبة ممثلة بالمجالس المحلية المنتخبة. بمعنى أن الهيئات المحلية تمارس تلك السلطات والاختصاصات أصالة بقوة القانون وليس نيابة عن السلطات المركزية، وباستقلالية عنها في الحدود التي ينص عليها القانون.

وعلى أي حال فإن هذه الصورة من المركزية أفضل من التركيز الإداري وهي مرحلة انتقال صوب نظام الإدارة المحلية، وهي الصورة الباقية في إطار نظام المركزية الإدارية.

ومما تقدم يتضح أن هناك تشابه بين عدم التركيز الإداري والإدارة المحلية من خلال أنهما أسلوبان من أساليب التنظيم الإداري للدولة، ولكن الفارق بينهما كبير. فالإدارة المحلية نقل سلطة أو صلاحيات إدارية مركزية وفقاً للقانون إلى هيئات محلية منتخبة في نظام اللامركزية الإدارية. أما عدم التركيز فهو أحد أسلوبين في نظام المركزية الإدارية للدولة، بمعنى آخر إن عدم التركيز يقوم أساساً على تفويض الاختصاصات من قبل رئيس إداري إلى أحد مرؤوسيه للقيام بمهام نيابة عنه أو من يمثله في إطار موضوعي مكاني أو مصلي أو إقليمي.

كما أن عدم التركيز الإداري يمكن أن يكون أسلوباً إدارياً في ظل اللامركزية الإقليمية إذا كانت المحافظات تتمتع بالإدارة المحلية دون الوحدات الإدارية الأقل مستوى إدارياً، وسوف يكون لعدم التركيز مكانه بين المحافظات والوحدات الإدارية الأقل مستوى والخاضعة لها، ومن خلاله يمنح رؤساؤها بعض صلاحيات المحافظين من خلال التفويض وفقاً للقانون أما إذا كانت كل الوحدات الإدارية بمختلف مستوياتها قد توفرت فيها أسس ومقومات الإدارة المحلية فلا هناك أي مجال لأسلوب عدم التركيز في ما بين تلك المستويات الإدارية الإقليمية. بحكم أن التفويض هو عبارة عن استثناء يرد على الأصل ولا يمكن للمفوض أن يفوض غيره وللتفويض قواعده ولاسيما توفر إمكانية سحبه



بقرار إداري أو إلغاءه أو تقييده، لكن توزيع الصلاحيات الإدارية في نظام الإدارة المحلية لا يمكن إلا بقانون وهذه هي أهم الفوارق بين الإدارة المحلية وعدم التركيز.

## ٢. اللامركزية الإدارية المرفقية أو المصلحية.

تتشابه الإدارة المحلية أو اللامركزية الإدارية الإقليمية مع اللامركزية الإدارية المرفقية أو المصلحية في أنهما صورتان لنظام اللامركزية الإدارية، حيث يتم توزيع الوظائف الإدارية بين السلطة المركزية في العاصمة وبين هيئات محلية أو مصلحية تمارس صلاحيات واختصاصات باستقلال عن السلطة المركزية اللهم إلا الخضوع لقدر من الرقابة الإدارية يتيح المشرع للسلطة المركزية على هذه الهيئات المحلية والمصلحية.

ومع ذلك فإذا كان النظامان السابقان يعتبر كل منهما مظهراً لمشكلة واحدة تتصل بتوزيع الوظيفة الإدارية بن هيئات مستقلة، إلا أنه لا يجوز الجمع بين الاصطلاحين كمترادفين، حيث يمكن أن تقوم اللامركزية الإدارية المصلحية في وحدات شاسعة لا تتوافر لسكان كل منها عناصر التجانس ووحدة الانتماء، في حين أنه يشترط لقيام اللامركزية الإدارية الإقليمية أو الإدارة المحلية أن تضم كل وحدة من وحداتها الأساسية مجتمعاً متجانساً يجمع بين أفراد وحدة المصالح ووحدة الانتماء، كما أن الانتخاب لا يعتبر شرطاً لقيام اللامركزية الإدارية المرفقية أو المصلحية بينما يعد شرطاً أساسياً في الإدارة المحلية بالإضافة إلى أنه يمكن التمييز بينهما على أساس أن الإدارة المحلية يظهر فيها الاعتماد على عنصر المكان بصفة رئيسية بينما يكون عنصر الغرض هو أساس قيام اللامركزية الإدارية المرفقية أو المصلحية، فإذا كانت اللامركزية الإدارية وفقاً للنطاق الجغرافي تتصف دائماً بالمحلية وهذه هي الصورة الأولى (الإدارة المحلية)، فإنها وفقاً للغرض من إنشائها تتصف دائماً بالتخصص الفني الذي لا يحجبه مدى اختصاصها الإقليمي وهذه هي الصورة الثانية لها (اللامركزية الإدارية المرفقية أو المصلحية) يضاف إلى ما تقدم أن الأشخاص المحلية تنشأ بتأثير عوامل سياسية أهمها انتشار الأفكار الديمقراطية ومبادئ الحرية السياسية التي تنادي بوجود منح الجماعات حق حكم نفسها بنفسها، في حين الأشخاص المرفقية أو المصلحية تنشأ لأسباب وعوامل فنية هي الرغبة في إدارة المرافق العامة بطريقة فنية سليمة تكفل تحقيق أوفر إنتاج ممكن بأقل تكاليف ممكنة، ول ذلك فإن الأشخاص المحلية تتمتع بحقوق وحرريات أوسع مدى من التي تتمتع بها الأشخاص المرفقية، فيلاحظ مثلاً أن أعضاء المجالس أو معظمهم يختارون بطريق الانتخاب بواسطة سكان الإقليم أو المدينة بأنفسهم بينما يختار أعضاء الهيئات المرفقية –

كقاعدة عامة – بطريق التعيين بواسطة السلطة المركزية، كما أن الوصاية الإدارية التي تمارسها السلطة المركزية أشد وأقوى على الأشخاص المرفقية من التي تمارسها على الأشخاص المحلية

### ٣. اللامركزية السياسية.

للتفرقة بين نظام الإدارة المحلية واللامركزية السياسية أهمية كبرى للاختلاف الواضح فيما بينهما فاللامركزية بصفة عامة تعتبر أسلوب من أساليب التنظيم الإداري في الدولة يقوم على أساس توزيع السلطات والاختصاصات بين السلطة المركزية وهيئات أخرى مستقلة عنها قانوناً، واللامركزية على هذا الأساس قد تكون لامركزية إدارية أو لامركزية سياسية ولما كنا قد تحدثنا عن اللامركزية الإدارية فإن الأمر يقتضي منا إبراز أهم جوانب اللامركزية السياسية.

**فاللامركزية السياسية:** عبارة عن مجموعة من الدويلات تضمها دولة اتحادية، وتوزع فيها جميع مظاهر السيادة بين الدولة الاتحادية والدويلات، ومع ذلك لا توجد إلا شخصية دولية واحدة، هي شخص ية الدولة الاتحادية، بحيث يكون لكل دويلة دستورها وسلطاتها التشريعية والتنفيذية والقضائية، ويكون للدولة الاتحادية أيضاً دستورها وحكومتها التي تمارس سلطاتها على أقاليم الدويلات المتحدة، وفي مواجهة جميع رعاياها في الولايات

ولما كانت الدول تنقسم من حيث التكوين إلى دول بسيطة ودول مركبة، فإن الدول البسيطة تقوم على أساس وحدة الشعب والإقليم والسلطة السياسية، وتكون خاضعة لسلطة واحدة في مجالات التشريع والتنفيذ والقضاء بغض النظر عن التنظيم الإداري الذي تعتنقه، أي سواء أكان المركزية الإدارية أم اللامركزية الإدارية، فلا يتأثر التكوين السياسي للدولة بالتنظيم الإداري أياً كان نوعه

**أما الدولة المركبة،** والتي تتمثل في دول الاتحاد المركزي، فهي تتكون من عدة دويلات أو ولايات مثل الولايات المتحدة وسويسرا وتوزع فيها مظاهر السيادة – على عكس الدول البسيطة- بين الحكومة الاتحادية وبين الولايات الأعضاء في الاتحاد، ومن ثم فإن هناك سلطات تشريعية وتنفيذية وقضائية للدولة الاتحادية كلها، وسلطات تشريعية وتنفيذية وقضائية لكل ولاية من ولايات الدولة الاتحادية، ويطلق على هذا النظام الاتحادي نظام اللامركزية السياسية ومن الأهمية بمكان تحديد المعيار القانوني للتفريق بين طبيعة النظامين أو كما يسميها البعض الأسلوبين، فالإدارة المحلية ليست شرطاً تفرضه الوحدات الإدارية أو هيئاتها المحلية أو سكانها على السلطة المركزية في نطاق الدولة

البيسطة، بل هي منحة من البرلمان منظمة بقانون وتسهم الهيئات المركزية في إعداده وفقاً لقواعد دستورية عامة تتوافق وسياسة الدولة الداخلية.

أما نظام اللامركزية السياسية فإنه يعد شرطاً يفرضه نوع الاتحاد وطبيعته، وينعكس على دستور الدولة الاتحادية في نصوص أكثر تفصيلاً لتوزيع الوظائف على مستوى الشؤون الداخلية أو الخارجية بين الحكومة الاتحادية وحكومات الدول أو الولايات أو الإمارات الداخلة في الاتحاد.

ولذلك فإن الإدارة المحلية تعني بالتحديد توزيع قانوني للوظيفة الإدارية بين الهيئات المركزية والهيئات المحلية في الدولة البسيطة، وهي كذلك في نطاق الدولة المركبة، حيث تنظم العلاقات الإدارية بين الحكومات الداخلة في الاتحاد ووحداتها الإدارية التي تتكون منها، مثل المحافظات، المقاطعات، الأقاليم.

#### ٤. الحكم الذاتي.

تباينت الآراء حول التفرقة بين الإدارة المحلية والحكم الذاتي الذي يعد نموذجاً من نماذج اللامركزية الإقليمية فهو يقوم على الأسس نفسها التي يقوم عليها نظام الإدارة المحلية إذ يرى بعض الشراح أن الحكم الذاتي من النظم اللامركزية التي لا يمكن أن ترتقي إلى اللامركزية السياسية في الدولة المركبة، ولا تهبط إلى اللامركزية الإدارية، فهو صيغة من صيغ الحكم والإدارة، ويحتل مكانة وسطى بين نظامي اللامركزية السيسية واللامركزية الإدارية. وتجدر الإشارة إلى أن بعض الدول البسيطة قد تمنح إقليمياً من أقاليمها - فضلاً عن الاستقلال الإداري- اختصاصاً تشريعياً، وحينئذ يجوز إطلاق اصطلاح الحكم المحلي أو الحكم الذاتي على هذا النظام، لأن الدولة وإن كانت بسيطة إلا أنها تنتهي إلى نوع من اللامركزية السياسية بالنسبة إلى بعض الأقاليم لا جميعها

وأبرز مثال على ذلك في الوطن العربي السودان والعراق، فالسودان خص إقليم الجنوب فضلاً عن الاستقلال الإداري بمجلس تشريعي، وذلك بمقتضى قانون الحكم الذاتي الصادر في ١٩٧٢م، كما نشأ في العراق وضع شبيه بالوضع في السودان وذلك بمقتضى قانون الحكم الذاتي لمنطقة كردستان الصادر في سنة ١٩٧٤م.

وإذا كان من الجائز إطلاق تعبير (حكم ذاتي) على النظامين السابقين لدخول العنصر التشريعي في نطاق الاختصاص المحلي، فإن ذلك لا يعني أن كلاً من الدولتين المذكورتين قد تحولتا من دولتين بسيطتين إلى دولتين مركبتين تعتنقان

نظام الاتحاد الفدرالي أو المركزي، إذ إن كلا القانونين المذكورين قد حرصا على التأكيد على وحدة الدولة السياسية، وعلى وحدة الأرض والشعب.

كما أن الحكومة المركزية تظل هي صاحبة الاختصاص الأصلي في جميع المجالات التشريعية والتنفيذية والقضائية، والاختصاصات الممنوحة لإقليمي الحكم الذاتي أقرب إلى الاختصاصات المحلية في المجال الإداري، وإن كانت تتجاوزها إلى أكثر من ذلك

إلى جانب ذلك فإن الكثير من الدول جمعت بين الإدارة المحلية والحكم الذاتي وأكثرها نجاحاً إيطاليا الموزعة على تسعة عشر إقليماً منها أقاليم عدة متمتعة بالحكم الذاتي لخصوصيتها أو لظروف خاصة كما هو كائن في العراق والسودان.

#### ٥. الحكم المحلي.

تباينت الآراء حول أسس التفرقة بين الإدارة المحلية وبين الحكم المحلي والتي تستند إلى بعض الاعتبارات التاريخية، وقد استخدم البعض اصطلاح الحكم المحلي، ويقابلون بينه وبين اصطلاح الإدارة المحلية. واستخدم البعض مصطلح الحكم المحلي لمجرد الإيهام بضخامة الاختصاصات التي تمنحها السلطة المركزية للأجهزة المحلية، والتي تديرها ذاتياً وباستقلالية.

واصطلاح الحكم المحلي في واقع الأمر نشأ في بريطانيا، في ظروف تاريخية خاصة جعلت للهيئات الإقليمية اختصاصات أقوى من الاختصاصات التي تتمتع بها الهيئات الإقليمية في فرنسا

وقد كان البعض من الشُّراح والباحثين يفرقون بين الإدارة المحلية والحكم المحلي على أساس الفروقات بين الحكم المحلي في بريطانيا والإدارة المحلية في فرنسا

إلا أن تلك الآراء لم تكن علمية للتفريق على أساس الصلاحيات سواء أكانت اختصاصات محددة وتمارسها الهيئات المحلية في بريطانيا أم اختصاصات عامة وتمارسها الهيئات المحلية في فرنسا، ومن ثم تم التخلي عن تلك الآراء وظهرت بعض الاتجاهات الفقهية للتفريق بين الإدارة المحلية والحكم المحلي على أساس أن الحكم المحلي هو نتيجة

للامركزية السياسية ولا يطبق إلا في إطار الدولة المركبة، وهو عبارة عن جملة الصلاحيات التي تتمتع بها الدول أو الإمارات أو الولايات أو الكونتونات الداخلة في الاتحاد الفيدرالي والمنقولة لها من الحكومة الاتحادية والمعروف أن اللامركزية السياسية تعد شرطاً من شروط قيام الاتحاد الفيدرالي وليست منحة من البرلمان المركزي، وإنما تنازل من الدول أو الولايات المتحدة عن بعض وظائفها السياسية للحكومة الاتحادية مع احتفاظها ببعض الآخر منها، فماذا يمكن أن نسمي ذلك؟ هل يمكن تسميته حكماً محلياً؟ للإجابة على هذا التساؤل يرى بعض الفقهاء أن الحكم المحلي في الدول البسيطة يتحقق عندما ي تم نقل بعض صلاحيات التشريع إلى المجالس المحلية، والتي من خلالها يمكنها إصدار قرارات تشريعية تسهم في صنع السياسات المحلية، ولذلك يرى أصحاب هذا الرأي أن الإدارة المحلية تنحصر في نطاق الوظيفة الإدارية

وفي تقديرنا أن أهم نقطة يدور حولها الخلاف في هذا المجال هي السلطات السياسية للهيئات المحلية في الدولة البسيطة، والتي يربطها الكثير من الشُّراح بمنح تلك الهيئات إمكانية إصدار قرارات تشريعية لها قوة القانون في نطاقها الإقليمي. ومن الأهمية بمكان أن نعلم أن اللامركزية السياسية هي تقاسم الوظيفة السياسية بين الحكومة الاتحادية والحكومات المتحدة، وتنحصر غالباً في الشؤون الداخلية وتتضمنها قواعد دستورية على سبيل الحصر بحيث لا تستطيع الحكومة الاتحادية أن تعدلها أو تلغيها بإرادتها المنفردة. ومع أن الوظيفة السياسية من أعمال السيادة، إلا أنه من الصعوبة بمكان فصل الوظيفة الإدارية (الإدارة المحلية) عن الوظيفة السياسية (الحكم المحلي) وفقاً لما ذهب إليه بعض الشُّراح على النحو الذي تحدثنا عنه سلفاً.

وبناءً على ما تقدم لا نجد هناك أي مبرر للتفرقة بين الإدارة المحلية والحكم المحلي بحكم أن دراستهما تدخل في مجالات القانون الإداري، وللتفرقة بين الوظيفة السياسية والوظيفة الإدارية نجد أن الوظيفة السياسية تدخل في أعمال السيادة، وبذلك لا تخضع للرقابة القضائية لما تكتسبه من أهمية بالغة في شؤون الحكم، حيث تظل من اختصاصات الهيئات المركزية في الدولة.

على عكس ما ذهب إليه بعض الشُّراح الذين يرون بطون اللامركزية السياسية فقط بإمكانية التشريع على المستوى المحلي، أو الذين يحدونها في الدول المركبة، مع أن الحالة الأولى نجدها في الدول البسيطة وفي ظل نظام الإدارة المحلية، ففي العراق والسودان وإيطاليا مثلاً تتمتع الهيئات المحلية بحق إصدار قرارات تشريعية في مناطق الحكم

الذاتي فيها وفي ظل الوحدة الوطنية والسياسية للدولة، ولذلك فإن الحكم المحلي يعبر عن الإدارة المحلية ويمكن الأخذ به في الدولة المركبة والدولة البسيطة على حد سواء، ويعتمد ذلك على مدى الصلاحيات والمرونة في الاستقلالية التي يمنحها التشريع وفقاً لثقافة السياسة للهيئات المركزية، وهذه هي نقطة التباين في التطبيق بالرغم من الوحدة الموضوعية للنظامين.

كما أن اختلاف التسمية بين الإدارة المحلية والحكم المحلي لا تعكس معطيات موضوعية عن طبيعة كل منهما أو طرق وأساليب تشكيل المجالس المحلية واختصاصاتها، بالإضافة إلى أن تلك التسمية لا تعكس أي معطيات تحدد نوعاً معيناً للعلاقة بين الهيئات المركزية والهيئات المحلية، ولا نجد فيهما ما يشير إلى صلاحية إحداها لنظام حكم معين، أو لدولة بسيطة أو مركبة، متطورة أو نامية دون الأخرى، بينما الفيصل لكل هذه الأمور هو التشريع المنشئ لهذا النظام ومدى توافر المقومات الأساسية للأخذ به من بلد إلى آخر وطبيعة النظام السياسي القائم.

ومن ناحية أخرى فإنه لا يمكن اعتبار الحكم المحلي مرحلة متطورة للامركزية الإقليمية، فكلا الاصطلاحين يعبران عن أسلوب واحد، غير أن تسمية الحكم المحلي هو أكثر عراقة وانتشاراً للدلالة على اللامركزية الإقليمية أو الإدارة المحلية، والنظام المحلي الإنجليزي هو أول من عرف هذا المصطلح. وهو السباق في الأخذ به وتطبيقه من بين النظم المحلية العالمية.

ونصل في نهاية هذه الورقة إلى القول مع غالبية الفقه، إن تسمية الإدارة المحلية أو "الحكم المحلي" في مجال اللامركزية الإدارية هي اختلاف في التعابير والاصطلاحات، وليس العبرة في تسمية قانون التنظيم الإداري بقانون الإدارة المحلية أو قانون الحكم المحلي وإنما العبرة بطبيعة الاختصاصات التي يتضمنها القانون، وتوزيعها بين الحكومة المركزية والهيئات المحلية، ومدى حجم وطبيعة سلطة المحافظ باعتباره ممثل السلطة المركزية من جهة ورئيس الإدارات المحلية في بعض النظم الإدارية - ومنها اليمن - من جهة أخرى.

كما أن النصوص القانونية لا شك في أهميتها، ولكن يجب تحليلها وبيان الاختصاصات الأصلية، وأهم من ذلك ما جرى العمل عليه من احترام للاختصاصات الموزعة طبقاً للدستور أو القانون، فإذا كانت النصوص القانونية ترجح كفة اللامركزية الإدارية في التنظيم الإداري، فإن السلطة التنفيذية "الحكومة المركزية" تملك وسائل وأساليب وأجهزة تفرغ هذه النصوص من مضمونها الديمقراطي، وبما أن تسمية الحكم المحلي قد تنير التباساً مع نظام اللامركزية

السياسية، لذا بات من الأفضل اعتماد تسمية "الإدارة المحلية" كاصطلاح علمي وعملي للتعبير عن اللامركزية الإدارية الإقليمية والاستغناء عن استعمال تعبير "الحكم المحلي" أو أية تسمية أخرى قد تتعارض مع المفاهيم القانونية والإدارية التي أوضحنا ها.

وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن قانون السلطة المحلية رقم (٤) لسنة ٢٠٠٠م المعدل قد سمي الوزارة التي تشرف على الهيئات المحلية بوزارة الإدارة المحلية ونعتقد أن هذه التسمية هي الأدق في نظرنا أما الحكم المحلي فهو الاصطلاح العام الشائع خطأ لذات أسلوب الإدارة المحلية نظراً لمرارة استخدامه في أقدم النظم الإدارية في بريطانيا مع أن التسمية في النظام الإنجليزي تعود إلى اعتبارات تاريخية محضة.

### الإدارة المحلية في مصر

قبل أن نبدأ لا بد أن نشير إلى ذلك الفرق بين مصطلحي «الإدارة المحلية» و«الحكم المحلي»، حيث إن هناك اختلافاً جوهرياً في المفهوم وفي الطبيعة وفي الدور، بينما يوجد تقارب بينهما فقط في الأهداف .

الموضوع قد تحدده طبيعة وحجم توزيع السلطة بين الحكومة المركزية والمسؤولين المحليين . ونحن عندما نتحدث عن «إدارة» محلية نتحدث عن سلطة تنفيذية مركزية تدير وتتقاسم السلطة مع رجال الإدارة المحليين، بينما عندما نتحدث عن «حكم» محلي نتحدث عن سلطات (ثلاث) للحكم المحلي في كل محافظة، تشابه السلطات الثلاث المركزية .

في «الحكم» المحلي نحن نتحدث عن (حكم) كامل وليس مجرد إدارة، وعندما نتحدث عن (حكم محلي) يتبادر إلى الأذهان على الفور أن هناك معه حكماً مركزياً.

والحكم كما هو معروف له سلطات ثلاث (تنفيذية وتشريعية وقضائية)، وأشهر مثل للحكم المحلي هو الولايات المتحدة التي تتكون من ٥٠ ولاية، لكل ولاية سلطات ثلاث، برلمان منتخب محلي، وحكومة منتخبة محلية، وس لطة قضائية محلية، ورئيس منتخب محلي، وهناك حكومة مركزية، وبرلمان مركزي، ومحكمة عليا مركزية، ورئيس منتخب مركزي. ليكون للولايات المتحدة ٥١ رئيساً منتخباً و ٥١ برلماناً منتخباً .

أما عن الأهداف فرغم اختلاف مصطلحي الإدارة المحلية، والحكم المحلي في المفهوم وفي الطبيعة والدور، إلا أنهم متفقان في الأهداف، وهي السعي لتوسيع دائرة المشاركة الشعبية وإدماج الناس في إدارة شئونهم وخلق كوادر سياسية وإدارية عالية الكفاءة وتعميق دائرة الديمقراطية والمؤسساتية.

إن «إدارة محلية» تعنى سلطة تنفيذية تتسم بـ«اللامركزية» بمعنى عدم تركيز السلطة في الحكومة وتقاسم السلطات بين الحكومة المركزية والسلطات المحلية وتفويض السلطات المحلية في شئونها ودعمها من قبل الحكومة المركزية، أما حكم محلي فيعني سلطات ثلاث في كل محافظة مع وجود سلطات ثلاث مركزية أيضًا.

وفي مصر كانت البدايات الأولى لنظام الإدارة المحلية والتقسيم الإداري مع قدوم الاحتلال الفرنسي لها في ١٧٩٨م، حيث قسم نابليون بونابرت البلاد إلى ١٦ مديرية لأول مرة، وبعد مغادرة الحملة الفرنسية وتولى محمد علي باشا الحكم في ١٨٠٥ قام بتقسيم البلاد إلى ١٤ مديرية ثم قسم كل مديرية إلى عدة مراكز.

وقد طبقت مصر أول نظام للإدارة المحلية بمقتضى القانون في مايو ١٨٨٣، أي بعد الاحتلال البريطاني لمصر بعام واحد. حيث أنشئت (مجالس المديريات) كفرع للإدارة المركزية الموجودة في العاصمة وإن كانت هذه المجالس لم تحظ بالشخصية المعنوية فضلًا عن أن اختصاصاتها كانت استشارية.

ثم عرفت مصر نظام (المجالس البلدية) لأول مرة عندما تأسست بلدية الإسكندرية ومنحت الشخصية المعنوية في ٥ يناير ١٨٩٠. وقد جاء أول اعتراف دستوري بالنظام المحلي المصري في المادتين ١٣٢ و ١٣٣ من دستور عام ١٩٢٣، والذي نص على أن يتم تشكيل جميع المجالس «بلديات- مديريات» عن طريق الانتخاب، كما منح الدستور المجالس اختصاصات تتعلق بتنفيذ السياسة العامة محليا وألزمها بنشر ميزانياتها، وأن تكون جلساتها مفتوحة للمواطنين.

ثم توالى قوانين (الإدارة المحلية)، حتى وصلنا للقانون الحالي قانون ٤٣ لسنة ٧٩ الذي شرع في ضوء دستور ٧١. وفي دستورنا الحالي تتكون السلطة التنفيذية من فروع ثلاث (الرئيس والحكومة والإدارة المحلية)، وعليه تكون الإدارة المحلية هي الفرع الثالث من السلطة التنفيذية، وتنقسم الإدارة المحلية إلى قسمين (رئيس جمهورية منتخب وموظفين معينين، ونواب محليين منتخبين).



وتأتى المجالس الشعبية المحلية المنتخبة لتمثل إرادة الهيئة الناخبة داخل السلطة التنفيذية، ولتمثل «الرقابة الذاتية» الأولى الفورية والمباشرة للسلطة التنفيذية على نفسها، فالمجالس المنتخبة تراقب الموظفين، وذلك قبل أن تأتي (تالياً) رقابة السلطة التشريعية الممثلة في مجلس النواب على السلطة التنفيذية، والتي لا تتمكن منها البرلمانات إلا بعد انتهاء وتنفيذ المشروعات ومراجعة ما تم إنفاقه من قبل مفتشى الجهاز المركزي للحسابات وإعداد تقاريرهم تمهيداً لتجميعها وإرسالها للبرلمان كي يضطلع عليها الأعضاء ويتمكنون من ممارسة دورهم الرقابي المنوط بهم .

ولقد خص الدستور الجديد الإدارة المحلية بـ ٩ مواد دستورية اعتباراً من مادة (١٧٥) حتى المادة (١٨٣) منه .

وتتضمن المواد (التسع) الخاصة بالإدارة المحلية في الدستور (١٤ اشتراطاً) للمشرع القانوني البرلماني وعليه أن يلتزم بها عند موافقته على القانون الجديد للإدارة المحلية، أو عند إعداد مشروع القانون وألا تعرض القانون الجديد لعدم الدستورية وتم إبطال أجزاء منه أو إبطاله ككل .

حيث يتجه الدستور الجديد إلى تمكين الإدارة المحلية لأول مرة تاريخياً من حقها الأصيل في (الإدارة الكاملة) وفقاً للامركزية إدارية ومالية واقتصادية، ترسخ لحق المجالس الشعبية المحلية المنتخبة في تحديد الأوليات وإعداد الميزانيات والحسابات الختامية وحقها في المتابعة والرقابة لأوجه النشاط المختلفة، وحقها في استجواب وعزل المسئول إذا اقتضى الأمر، هذا وقد حدد الدستور للمشرع عند إعداده القانون الاشتراطات الدستورية التالية :

(١) أن يسمح القانون الجديد عند إعداده بتحديث التقسيم الإداري الحالي، من خلال السماح بإنشاء وحدات إدارية جديدة وإلغاء وحدات إدارية سابقة، مادة (١٧٥).

(٢) أن يدعم القانون الجديد اللامركزية الإدارية والمالية والاقتصادية، مادة (١٧٦).

(٣) أن يحدد القانون الجديد للإدارة المحلية برنامجاً زمنياً لنقل السلطات والموازنات إلى وحدات الإدارة المحلية، مادة (١٧٦) .

(٤) أن يلزم القانون الجديد الدولة بكفالتها بتوفير ما تحتاجه الوحدات المحلية من مساعدة علمية وفنية وإدارية ومالية، مادة (١٧٧).

- ٥) أن يضمن القانون الجديد التوزيع العادل للمرافق والخدمات والموارد وتقريب مستويات التنمية وتحقيق العدالة الاجتماعية بين الوحدات المحلية، مادة (١٧٧).
- ٦) أن يكون للوحدات في القانون الجديد موازناتها المستقلة وأن تضع حساباتها الختامية بنفسها، مادة (١٧٨).
- ٧) أن يعطى القانون الجديد الدور الرقابي للمجالس المحلية المنتخبة ويمنحها حق المساءلة والاستجواب وحق سحب الثقة من رؤساء الوحدات المحلية، مادة (١٨٠).
- ٨) أن ينزل بمدة المجالس المنتخبة من خمس سنوات إلى أربعة، مادة (١٨٠).
- ٩) أن ينص القانون الجديد على حق المجالس المنتخبة في متابعة تنفيذ خطة التنمية ومرآة أوجه النشاط المختلفة، مادة (١٨٠).
- ١٠) أن يخصص القانون الجديد ربع مقاعدها للشباب وربع للمرأة وأن يضمن تمثيلاً مناسباً للمسيحيين وذوي الإعاقة وأن يكون نصفها في النهاية من العمال والفلاحين، مادة (١٨٠).
- ١١) أن ينزل بسن الترشح إلى ٢١ سنة بدلاً من ٢٥ سنة، مادة (١٨٠).
- ١٢) أن ينص على أن قرارات المجالس المحلية الشعبية نهائية ونافاذة ولا دخل لرئيس الجمهورية أو للحكومة المركزية فيها، مادة (١٨١).
- ١٣) أن يمكن القانون الجديد المجالس المحلية من وضع ميزانيتها وحسابها الختامي، مادة (١٨٢).
- ١٤) أن يمنع القانون حل جميع المجالس المنتخبة على مستوى الجمهورية بقرار إداري شامل، مادة (١٨٣) كما كان يحدث من قبل.

### إشكاليات الإدارة المحلية

تكمّن أولى إشكاليات الإدارة المحلية في مصر في الفلسفة التي يقوم عليها نظام الإدارة المحلية ذاته، فهو امتداد لأرث وتقاليد الدولة المركزية، لذا يتم بناء النظام هرمياً وعلاقاته في الاتجاه من أعلى إلى أسفل، مما يعنى سيطرة السلطة التنفيذية سواء من المجالس المُعيّنة الموازية لتلك المنتخبة في الوحدات الإدارية المحلية أو التي تمثل الجناح

الآخر للإدارة المحلية في مصر، أو من خلال القيود على عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالائتمار بحدود السياسات العامة والموازنة على المستوى المركزي وتعمل الوحدات المحلية وفقها، وانخفاض قدرات ومهارات أعضاء المجالس المحلية، هذا وبالأساس تعتبر الإدارة المحلية بجناحيها المعين والمنتخب فرع من فروع السلطة التنفيذية وفق الدستور في مصر

وفيما يلي إلقاء للضوء على القضايا التي تمثل إشكاليات أمام الإدارة المحلية في مصر وتعوقها عن القيام بدوره في تقديم وتحسين الخدمات المحلية المقدمة للمواطنين والمتابعة والرقابة على المشروعات المحلية، وذلك كما يلي:

١. تعدد الوحدات المحلية، فتوجد في مصر خمس وحدات محلية هي المحافظات، والمراكز، والمدن، والأحياء، والوحدات المحلية القروية. ويلاحظ أنه منذ عام ١٩٧٥ لم يكن هناك سوى ثلاث وحدات محلية هي المحافظات والمدن والقرى، ثم أضيف كل من المراكز والأحياء

٢. نظام المجلسين، فتعمل مصر بما يسمى بالنظام المتوازي في هيكله المؤسسات المحلية أو ما يعرف بنظام المجلسين، حيث يوجد بكل وحدة إدارية مجلسان أحدهما معين والآخر منتخب. والمجلس المعين هو المجلس التنفيذي والذي يتولى إدارة العمليات اليومية للوحدة الإدارية، أما المجلس المنتخب فيتحمل مسؤوليات إقرار خطة التنمية المحلية والرقابة على مختلف المرافق والأعمال المحلية، وذلك بما لا يخالف السياسات العامة للدولة

٣. عدم تحديد الدور والفصل ما بين المجلسين، فعلى الرغم من أن النظام المحلي يأخذ بنظام المجلسين إلا أن الأمر في الواقع العملي لا يتفق مع هذا التوصيف حيث عانت العلاقة بين المجلسين من العديد من التباينات نتيجة عدم توضيح أدوار كل منهما على نحو يحقق مصلحة وخدمة المواطنين

٤. تعدد الأجهزة الإدارية في الوحدات المحلية ما بين الإدارة العامة والإدارة المحلية وبالتالي تعدد الفاعلين، والتي تشمل على، قيادة تنفيذية معينة من طرف السلطة المركزية (المحافظ، ورئيس المركز ورئيس المدينة ورئيس القرية)، ومجلس تنفيذي يرأسه رئيس الوحدة الإدارية المعنية، ومجلس محلي منتخب مباشرة، وفروع الوزارات القطاعية، وهي التي نقلت اختصاصاتها للإدارة المحلية، وفروع الوزارات المركزية، أو الوزارات التي لم تنقل اختصاصاتها للإدارة المحلية، وفروع الهيئات المركزية والشركات القابضة، وكذلك الأقاليم الاقتصادية

٥. مشكلات الموارد البشرية : حيث تواجه الإدارة المحلية عدة مظاهر في هذا الصدد منها؛ التبعية المزدوجة لمديريات الخدمات، وأيضاً ضعف الاهتمام بالتدريب المحلي، ويجب استدرارك ذلك مع تشكيل مجالس محلية مقبلة خاصة مع الزيادة غير المسبوقة المتوقعة في أعداد الأعضاء الجدد
٦. ضعف دور المجتمع المدني، تشير الاتجاهات الدولية التي تعنى بالتنمية المحلية إلى أهمية الدور الذي يمكن أن يلعبه المجتمع المدني في زيادة المشاركة المحلية وتحسين الخدمات المحلية
٧. تحدي موعد للانتخابات المحلية وتفعيل ما جاء في الدستور في مادته (١٨٠) حول تمثيل فئات المجتمع وما عمل عليه من تحقيق التمثيل السياسي المحلي للشباب والمرأة والمسيحيين والأشخاص ذوي الإعاقة، وهذا يتطلب صياغة قانون للإدارة المحلية يراعي النسب المذكورة والتمثيل العادل

### التحديات التي يجب مراعاتها عند تطوير نظام الإدارة المحلية

هناك تحديات أيضاً يجب أخذها في الحسبان ونحن نبدأ عملية الإصلاح التشريعي والسياسي والإداري وإذا أرادت الدولة نجاح عملية التوجه نحو اللامركزية وزيادة التمثيل السياسي المحلي لفئات المجتمع، ومنها: -

١. تحدى فض الاشتباك المفاهيمي بين الإدارة المحلية والحكم المحلي وتحديد الشكل الملائم لمصر حيث نجد أن الدستور يذكر الإدارة المحلية والخطاب الرسمي لا يزال يغلب عليه نظام الإدارة المحلية حتى الآن، وليست هناك إشارة من قريب أو من بعيد عن الحكم المحلي في مصر إلا لدى المنادين بهذا النظام من أحزاب أو منظمات مجتمع مدني وحركات اجتماعية أو باحثين وأكاديميين.
٢. تحدى التوازن بين اللامركزية والمركزية، بين صلاحيات الإدارة المحلية وحدود السياسات العامة والموازنة.
٣. تحدى العلاقة بين المجتمع المدني والنظام المحلي التي تتيح دور لمنظمات المجتمع المدني في المشاركة والتنمية والتدريب والمساءلة على أن يراعى ذلك في التشريعات.
٤. تحدى تطوير نظام انتخابي للمحليات من ناحية يترجم ما جاء في الدستور يضمن التمثيل العادل والمتكافئ للفئات المذكورة في الدستور وهي؛ المرأة والشباب والعمال والفلاحين والمسيحيين والأشخاص ذوي الإعاقة، ومن ناحية أخرى يراعى التطورات الحديثة في الديمقراطية الإجرائية والانتخابية التي تتمثل في نظام انتخابي حر وعادل

ونزيه، بحيث يتاح لكل الأحزاب والقوى السياسية وحتى الأفراد المستقلين ممن يرغبوا في خوض الانتخابات المحلية، بتشكيل قوائم تنافسية أو الانتخاب الفردي.

## المصادر والمراجع

١. أحمد دسوقي محمد، انتخاب أم تعيين: كيف نختار القيادات التنفيذية المحلية، (رؤى مصرية، العدد ١٤، مارس ٢٠١٦).
٢. محمد عبد العال عيسى، المركزية المتعثرة وضرورة الحوكمة الرشيدة، (رؤى مصرية، العدد ١٤، مارس ٢٠١٦).
٣. البلديات والحوكمة المحلية الديمقراطية في سياق الانتقال الديمقراطي في الدول العربية (مذكرة إيضاحية)، مشاوره إقليمية، تونس، ١٧-١٩ ديسمبر ٢٠١٣.
٤. أميرة البربري (عرض)، آليات إصلاح نظام الحكم المحلي في مصر في ضوء الخبرات الدولية، في أعمال ندوة محاصرة الفساد، (جامعة القاهرة، مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة، ٢٠٠٧).
٥. إيمان مرعي، نظام الحكم المحلي في مصر وإشكاليات الدور، (رؤى مصرية، العدد ١٤، مارس ٢٠١٦).
٦. حبيبة محسن، المحليات في مصر: كيف يمكن أن تحقق اللامركزية رفاهية أكثر للمواطنين، (سلسلة أوراق البدائل، منتدى البدائل العربي للدراسات، ٢٠١٢).
٧. محمد رضا رجب، نظام الإدارة المحلية في مصر: الواقع وآفاق المستقبل، (القاهرة: شركاء التنمية، ٢٠٠٣).
٨. صالح الشيخ، مداخل إصلاح النظام المحلي في مصر في ضوء الاستحقاقات الدستورية والتجارب الدولية، (بدائل، العدد ١٢، يوليو ٢٠١٢).
٩. حازم عمر (عرض دورية بدائل، العدد ١٢)، مداخل إصلاح النظام المحلي في مصر، مركز الأهرام للدراسات السياسية والإستراتيجية
١٠. أيمن الباجوري، التقسيم الإداري للمحافظات وأثره على التنمية المحلية، (رؤى مصرية، العدد ١٤، مارس ٢٠١٦).

١١. صالح الشيخ، المرأة والمحليات فى مصر: دراسة استكشافية فى ضوء الوضع فى العالم، (القاهرة: مركز شركاء التنمية، دبت).
١٢. محمد عوض العربى، الإطار الدستورى والقانونى: الواقع ومتطلبات التطوير، (رؤى مصرية، العدد ١٤، مارس ٢٠١٦).
١٣. محمد عبد الهادى، انعكاس الحوكمة على مشاركة المواطنين فى المحليات، (مجلة الديمقراطية، العدد ٦٥، يناير ٢٠١٧).